



Dr. Schwarz und Partner
Lösungen für Wirtschaft & Technik

Gründung: Juli 1992

Joachim Schwarz und
Ramona Schwarz
Haydnring 5
85276 Pfaffenhofen / Ilm

Tel.: 08441 / 49 04 88
Fax: 08441 / 49 04 87
Mobil: 0173 37 67 166
e-mail: ruj.schwarz@lwtdrschwarz.de
Internet: www.lwtdrschwarz.de

Persönliche Daten

Joachim Schwarz

- geb. 1952
- Dipl.-Ingenieur (TU) Elektrotechnik
- Dr. Ing. Maschinenbau
- 14 - jährige Berufserfahrung als Führungskraft in der Fertigung, DV und technischem Vertrieb
- Leitung von produzierenden Einheiten
- Kompetenz aus 25 Jahren Erfahrung in fachbereichsübergreifenden und internationalen Kooperationen und Projekten

Ramona Schwarz

- geb. 1960
- Dipl.-Betriebswirt (Berufsakademie)
- Dr. Ing. Maschinenbau
- Kompetenz aus 25 Jahren Erfahrung mit internationalen Projekten in mittelständischen Betrieben

Leistungsangebot

Umsetzung von Veränderungen in international agierenden Unternehmen-/Unternehmensgruppen

- Einführung und Optimierung von Kapazitätsplanung, Terminierung, Steuerung
- Optimierung betrieblicher Abläufe im Bereich Logistik (Einkauf, Auftragsabwicklung)
- Einführung und Optimierung Rechnungswesen (Finanzbuchhaltung, Kalkulation, Controlling)
- ERP-Auswahl, Einführung und Optimierung inkl. Datenübernahme und –bereinigung mit Steuerung des gesamten Material- und Wertefluss vom Angebot bis zur Auslieferung
- Aufbau und Entwicklung von Führungskräften im Rahmen von Projekten
- Wachstum / Auf- und Abbau von Kapazitäten
- Eigentümerwechsel / Sanierung
- Aufbau von Managementsystemen nach ISO 9001, TS 16949, ISO 14001, OHSAS 18001

als Umsetzungspartner

- Projektleitung im Rahmen eines externen Projektmanagements
- Führung von Projektgruppen im Rahmen eines Management auf Zeit
- Unterstützung interner Projektleiter / Führungskräfte
- Ausarbeitung von Alternativen, Herbeiführung der Entscheidung
- Erstellung und Abstimmung von Einrichtungsvorschriften und, Arbeitsanweisungen,
- Datenexport, -zusammenführung und -aufbereitung für Auswertungen und Übernahmen in das neue System

und / oder als Gesprächspartner für Geschäftsführer und Führungskräfte

- Strukturierung komplexer Sachverhalte, Entwicklung von Vorgehensweisen und Strategien
- Abstimmung von Programmen zur Entwicklung von Führungskräften unter Berücksichtigung deren Randbedingungen und Persönlichkeit
- Diskussionspartner für interne Fragestellungen
- Entwicklung von Ideen, Gedanken und Ansätzen in gemeinsamen Gesprächen

unter Berücksichtigung

- der Auswirkung auf vor- und nachgelagerte Prozesse
- der vorhandenen DV-Systeme
- des vorhandenen Know-hows und der vorhandenen Kapazitäten der Mitarbeiter
- der vorhandenen Persönlichkeiten der Mitarbeiter
- der vorhandenen Daten
- der einzubindenden externen Beteiligten
(Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, Systemhäuser, Lieferanten)

Referenzen (Auszug)

- ODU Steckverbindungssystem (Elektrotechnik, Automotive)
ERP Auswahl, Einführungsunterstützung und Optimierung für die Werke in Deutschland, dem europäischen Ausland, USA, China
- Siemens AG Transformatorenfabrik Nürnberg
Produktionsplanung, -steuerung, Terminierung, Kapazitätsplanung und –steuerung (Basis: SAP-Daten)
Integration von neu erworbenen Unternehmen (VA TECH)
Organisation der Abwicklung von internationalen Forschungs- und Entwicklungsprojekten
- VDE-Verlag
Optimierung der Normen-Auslieferung und der vor- und nachgelagerten Prozesse (Auftragsabwicklung, Normenverlag, Rechnungswesen unter SAP)
- HAVIT GmbH (technischer Handel)
ERP Auswahl und Einführungsunterstützung (NAVISON)
- Otto Lehmann GmbH (Herstellung von Bauartikeln)
ERP Auswahl und Einführungsunterstützung (OXAION)
- ÖLHYDRAULIK ALTENERDING Dechamps & Kretz GmbH & Co (Maschinenbau)
Erweiterung des vorhandenen ERP-Systems), Integration Rechnungswesen (PROFID
- Bystronic Laser AG, Niederönz (CH) (Maschinen- u. Anlagenbau)
Einkaufspotentialerschließung unter SAP
- PROTO TECHNIK Ges. für Gestaltung technischer Produkte mbH
Eigentümerwechsel und damit zusammenhängende Fragen
- ABB Transformatoren GmbH
Kostenreduktion, Ablaufoptimierung, Einkaufspotentialerschließung
- Torgauer Maschinenbau GmbH (Maschinen für Glasindustrie)
Sanierung einer nicht erfolgreichen Einführung
- DISCO HI – TEC EUROPE (Maschinen und Anlagen für Halbleiterindustrie)
Konzipierung / Einführung und Betreuung ISO 9001, ISO14001, OHSAS 18001 für die europäischen Standorte (D, GB, F)
- Spangler GmbH (Automatisierungslösungen insbsd. für Umwelttechnik, Lebensmittelindustrie, Bauindustrie, Agrarwirtschaft)
Konzipierung / Einführung und Betreuung ISO 9001
- Kabel Sterner GmbH (Kabelfertigung)
Konzipierung / Einführung und Betreuung ISO 9001
- Cetto Group (Automobilzulieferer – Kunststoffverarbeitung)
Konzipierung / Einführung und Betreuung TS 16949, APQP
- Andersen Uniflair GmbH
externes Controlling

Zielgruppen

 produzierendes Gewerbe und Handel

- Maschinen- und Anlagenbau
- Elektrotechnik / Elektronik
- Kunststoffverarbeitung

Regionen

 Deutschland

 Europa (deutsch oder englisch abwickelbare Aufgaben)